August 2015 – Oktober 2016

Gesamtleitung einer Altenpflegeeinrichtung

Teilweise Reorganisation zur Verbesserung der internen Zusammenarbeit * Angebotserweiterung um eine Tagespflegeeinrichtung * Nach Gebäudewasserschaden Teilräumung der Einrichtung, Evakuierung von Bewohnern * Organisatorische Aufgaben-stellungen bzgl. Ausweichquartier, Renovierung und Schadensregulierung in Zusammenarbeit mit Sachverständigen und Versicherern

August 2015 – September 2016

Interimsleitung einer Altenpflegeeinrichtung

Herstellung der Basis für eine bereichsübergreifende konstruktive Zusammenarbeit sowie Optimierung diverser Abläufe * Vermittlung, Vorauswahl und Rekrutierung von Führungskräftenachwuchs für die Neubesetzung aller Führungspositionen

November 2014 – Juni 2015

Interimsgeschäftsführung eines Integrationsbetriebes

Sicherstellung der Leistungsbereitschaft der Gastronomie-Betriebsstätten * ansatzweise wirtschaftliche Sanierung * Beratung und Begleitung der neuen Geschäftsführung * Beratung von Vorstand und GF zur Übernahme weiterer Betriebsstätten

Oktober 2014 – Dezember 2014

Begleitung des Betriebsübergangs

der Einrichtungen eines insolventen Trägers der Behindertenhilfe und Unterstützung bei der Integration in die Organisation des übernehmenden Trägers

Juni 2013 – September 2014

Interimsvorstand eines Trägers der Eingliederungshilfe

mit Werkstätten, Reha-Werkstatt, Wohnangeboten sowie Kita mit integriertem Hort * Identifizierung möglicher Ansatzpunkte zur Steigerung von Belegung und Produktionserlösen * Aufgrund nicht ausreichend und rechtzeitig eingetretener Ertragssteigerungen → Beantragung der Insolvenz in Eigenverwaltung * Akquise potentieller Übernahmeunternehmen * Beratung und Unterstützung Gläubigerausschuss bei Entscheidungsfindungen

Interim Management

in der Sozialwirtschaft

- Infoblatt über realisierte Einsatzfelder –

Thomas Wieler

Beratungsdienstleistungen
Für soziale Unternehmen

Im Hohen Rain 84
71332 Waiblingen

+49 (0) 170 232 96 76
info@wieler-abc.de
www.wieler-abc.de

Thomas Wieler

analyse | beratung | coaching

Einsatzbereiche als Interim Manager

Dezember 2022 – August 2023
Wahrnehmung der GF-Funktion
einer stationären Einrichtung der Eingliederungshilfe

Dezember 2022 – August 2023
Leitung einer Reha-Einrichtung & aktive Unterstützung der GF
bei der Suche nach Möglichkeiten zur Zukunftssicherung

Juli 2021 – September 2022
Beratung / Begleitung der GF einer Diakoniestation
im angestauten Veränderungsprozess – sowohl wirtschaftlich als auch personell

Juli 2021 – September 2022
Bereichsleitung Altenhilfe mit mehreren ambulanten
und stationären Einrichtungen sowie Steuerung des Sanierungs-prozesses einer ambulanten Pflegestation

April 2020 – März 2021
Leitung mehrgliedrige Kinder-/Jugendhilfeeinrichtung
Stabilisierung des Betriebs und der MA-Situation * Schaffung von klaren profilierten Angeboten zur Belegungssteigerung * Gewinnung und Förderung von Führungskräften * Förderung vertrauensvoller Kooperationen mit Aufsichtsbehörden

November 2019 – April 2020
Geschäftsführung Behindertenhilfe Bereich Wohnen
Sicherstellung des Geschäftsbetriebs * Schaffung und personelle Besetzung geeigneter Organisations-Strukturen * Förderung effektive Personalführung * Akquise neue GF und deren Einarbeitung

Juni 2018 – Oktober 2019
Gesamtleitung eines Kurhotels mit Reha-Einrichtung
Sukzessive Übernahme der Leitung von zwei Kneipp-Kurhotels * Sicher-stellung Leitungsfunktion beider Häuser * Steuerung Schließungs-prozess eines Hotels * Teambildungsprozess für verbliebene Rumpf-Mannschaften * Entwicklung neuer Konzepte und Marketingstrategie

März 2018 – September 2018
Interimsleitung einer Stiftung im Bereich Altenhilfe
Analyse der wirtschaftlich defizitären Lage * Erarbeiten von Ansatzpunkten zur Sanierung * Aktive Suche nach künftigem Betriebsträger der stationären Pflegeeinrichtung bzw. adäquater Management-lösung zur Zukunftssicherung

Dezember 2017 – August 2018
Beratung eines Trägers der Altenhilfe
Sicherstellung der behördlich anerkannten Einrichtungsleitung nach Personalwechsel * Coaching der neuen Leitung bis zur behördlichen Anerkennung

November 2016 – März 2018
Geschäftsführung eines insolventen Trägers einer Altenhilfeeinrichtung
Betriebssicherung, -optimierung und -fortführung * dadurch Vermeidung einer Fluktuationswelle * Investoren- und Betreibersuche zur langfristigen Zukunftssicherung

Mai 2017 – September 2017
Geschäftsführung eines Kinder- und Jugendhilfeunternehmen
Operative Leitung und Sicherstellung des Geschäftsbetriebs * Vorbereitung und Beantragung des Insolvenzverfahrens * Suche und Auswahl eines Übernehmers * Begleitung des Betriebsübergangs

Oktober 2016 – November 2016
Unternehmensberatung eines Trägers der Behindertenhilfe
Verbesserung der wirtschaftlichen Situation durch Beratungsgespräche mit Vorstand * Festlegung möglicher Ansatzpunkte * Einzelgespräche mit Bereichsleitungen * Vereinbarung konkreter Ansatzpunkt