

Interim Management in der Sozialwirtschaft

- Infoblatt über realisierte Einsatzfelder -



Thomas Wieler

**Beratungsdienstleistungen
Für soziale Unternehmen**

Im Hohen Rain 84
71332 Waiblingen

+49 (0) 170 232 96 76
info@wieler-abc.de
www.wieler-abc.de

Thomas Wieler

analyse | beratung | coaching

Einsatzbereiche als Interim Manager

Seit Juli 2021

Beratung und Begleitung einer Diakoniestation

im Prozess der Sanierung und teilweisen Re-Organisation

Juli 2021 – September 2022

Bereichsleitung Altenhilfe ambulant, teilstationär sowie stationär

Sicherstellung des operativen Betriebs in allen Einrichtungen des Geschäftsbereiches während der Leitungsvakanz

April 2020 – März 2021

Leitung mehrgliedrige Kinder-/Jugendhilfeeinrichtung

Stabilisierung des Betriebs und der MA-Situation * Schaffung von klaren profilierten Angeboten zur Belegungssteigerung * Gewinnung und Förderung von Führungskräften * Förderung vertrauensvoller Kooperationen mit Aufsichtsbehörden

November 2019 – April 2020

Geschäftsführung Behindertenhilfe Bereich Wohnen

Sicherstellung des Geschäftsbetriebs * Schaffung und personelle Besetzung geeigneter Organisations-Strukturen * Förderung effektive Personalführung * Akquise neue GF und deren Einarbeitung

Juni 2018 – Oktober 2019

Gesamtleitung eines Kurhotels mit Reha-Einrichtung

Sukzessive Übernahme der Leitung von zwei Kneipp-Kurhotels * Sicherstellung Leitungsfunktion beider Häuser * Steuerung Schließungsprozess eines Hotels * Teambildungsprozess für verbliebene Rumpf-Mannschaften * Entwicklung neuer Konzepte und Marketingstrategie

März 2018 – September 2018

Interimsleitung einer Stiftung im Bereich Altenhilfe

Analyse der wirtschaftlich defizitären Lage * Erarbeiten von Ansatzpunkten zur Sanierung * Aktive Suche nach künftigen Betriebsträger der stationären Pflegeeinrichtung bzw. adäquater Managementlösung zur Zukunftssicherung

Dezember 2017 – August 2018

Beratung eines Trägers der Altenhilfe

Sicherstellung der behördlich anerkannten Einrichtungsleitung nach Personalwechsel * Coaching der neuen Leitung bis zur behördlichen Anerkennung

November 2016 – März 2018

Geschäftsführung eines insolventen Trägers einer Altenhilfeeinrichtung

Betriebsicherung, -optimierung und -fortführung * dadurch Vermeidung einer Fluktuationswelle * Investoren- und Betreibersuche zur langfristigen Zukunftssicherung

Mai 2017 – September 2017

Geschäftsführung eines Kinder- und Jugendhilfeunternehmens

Operative Leitung und Sicherstellung des Geschäftsbetriebs * Vorbereitung und Beantragung des Insolvenzverfahrens * Suche und Auswahl eines Übernehmers * Begleitung des Betriebsübergangs

Oktober 2016 – November 2016

Unternehmensberatung eines Trägers der Behindertenhilfe

Verbesserung der wirtschaftlichen Situation durch Beratungsgespräche mit Vorstand * Festlegung möglicher Ansatzpunkte * Einzelgespräche mit Bereichsleitungen * Vereinbarung konkreter Ansatzpunkte

August 2015 – Oktober 2016

Gesamtleitung einer Altenpflegeeinrichtung

Teilweise Reorganisation zur Verbesserung der internen Zusammenarbeit * Angebotserweiterung um eine Tagespflegeeinrichtung * Nach Gebäudewasserschaden Teilräumung der Einrichtung, Evakuierung von Bewohnern * Organisatorische Aufgabenstellungen bzgl. Ausweichquartier, Renovierung und Schadensregulierung in Zusammenarbeit mit Sachverständigen und Versicherern

August 2015 – September 2016

Interimsleitung einer Altenpflegeeinrichtung

Herstellung der Basis für eine bereichsübergreifende konstruktive Zusammenarbeit sowie Optimierung diverser Abläufe * Vermittlung, Vorauswahl und Rekrutierung von Führungskräftenachwuchs für die Neubesetzung aller Führungspositionen

November 2014 – Juni 2015

Interimgeschäftsführung eines Integrationsbetriebes

Sicherstellung der Leistungsbereitschaft der Gastronomie-Betriebsstätten * ansatzweise wirtschaftliche Sanierung * Beratung und Begleitung der neuen Geschäftsführung * Beratung von Vorstand und GF zur Übernahme weiterer Betriebsstätten

Oktober 2014 – Dezember 2014

Begleitung des Betriebsübergangs

der Einrichtungen eines insolventen Trägers der Behindertenhilfe und Unterstützung bei der Integration in die Organisation des übernehmenden Trägers

Juni 2013 – September 2014

Interimsvorstand eines Trägers der Eingliederungshilfe

mit Werkstätten, Reha-Werkstatt, Wohnangeboten sowie Kita mit integriertem Hort * Identifizierung möglicher Ansatzpunkte zur Steigerung von Belegung und Produktionserlösen * Aufgrund nicht ausreichend und rechtzeitig eingetretener Ertragssteigerungen → Beantragung der Insolvenz in Eigenverwaltung * Akquise potentieller Übernahmeunternehmen * Beratung und Unterstützung Gläubigerausschuss bei Entscheidungsfindungen