



**Spitalfonds Markdorf**  
Seniorenzentrum St. Franziskus

Seniorenzentrum „St. Franziskus“ – Spitalstraße 1 – 88677 Markdorf

Herrn  
Thomas Wieler  
Im Hohen Rain 84  
71332 Waiblingen

Name: Vorsitzender des Stiftungsrates  
Georg Riedmann  
Telefon: 07544/500-221  
E-Mail: buergermeister@rathaus-markdorf.de

Markdorf, 2. November 2018

### Referenzschreiben zum Auftrag des Spitalfonds Markdorf

Herr Thomas Wieler wurde vom Stiftungsrat des Spitalfonds Markdorf mit der interimswisen Geschäftsführung des Spitalfonds beauftragt. Der Auftrag war mit jeweils ein bis zwei Präsenztagen pro Woche zunächst auf drei Monate von März bis Mai 2018 begrenzt. Im Rahmen des Prozesses zur dauerhaften Besetzung der Geschäftsführung wurde der Einsatz auf letztlich insgesamt 5 1/2 Monate bis Mitte August verlängert.

Der Arbeitsauftrag Herrn Wielers als Interimsgeschäftsführer umfasste den gesamten Spitalfonds mit den Geschäftsfeldern Seniorenzentrum, Betreutes Seniorenwohnen, Zentralküche, Weinberg, sowie die Verwaltung der Liegenschaften Mehrgenerationenhaus, Waldseer Hof und Spitalkirche. Inhaltlich umfasste der Auftrag die interimswise Fortführung der Geschäftsführung bis zu einer dauerhaften Nachbesetzung der Geschäftsführung oder einer Übertragung der Geschäftsführung an ein etabliertes Unternehmen der Sozialwirtschaft.

Herr Wieler zeigte sowohl strukturelle Erfordernisse und Anregungen im Controlling sowie in der Personalführung auf, als auch mögliche Perspektiven zur Entwicklung, um einen langfristigen wirtschaftlichen Bestand des Spitalfonds zu sichern. Auf Basis einer Strukturanalyse legte er eine konkrete Empfehlung zu einer Erweiterung der stationären Pflegeplätze vor.

Unter Beratung von Herrn Wieler konnte die Küchenleitung der Zentralküche für das Seniorenzentrum, die Betreute Seniorenwohnanlagen sowie ca. 200 externe Mittagessen neu besetzt werden. Durch seine persönlichen Netzwerkkontakte konnte Herr Wieler zudem die Überwindung personeller Engpässe in der stationären Pflege unterstützen.

Das besondere Verdienst Herrn Wielers ist seine engagierte und profunde Unterstützung bei der Entscheidungsfindung zur künftigen Trägerschaft. Nicht zuletzt konnte durch seine Kontakte die Geschäftsführung des Spitalfonds kompetent neu besetzt werden, um zunächst die Betriebs- und Controllingstrukturen unternehmerisch neu aufzustellen.

Herr Wieler überzeugte von vornherein durch seine angenehme, ruhige und klare Art. Dies wirkte sich insbesondere auch stabilisierend auf die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Spitalfonds aus. Der Vorsitzende des Stiftungsrates und der Stiftungsrat bedanken sich ausdrücklich für das Engagement Herrn Wielers für den Spitalfonds Markdorf.

Georg Riedmann  
Vorsitzender des Stiftungsrates  
Bürgermeister der Stadt Markdorf

**Spitalfonds Markdorf**  
Spitalstraße 1  
88677 Markdorf  
Telefon: 07544 95862-0  
Telefax: 07544 95862-125

**Bankverbindung:**  
Sparkasse Bodensee IBAN DE18 6905 0001 0001 8612 36  
BIC SOLADES1KNZ  
Kto.Nr. 1861236  
BLZ 690 500 01